



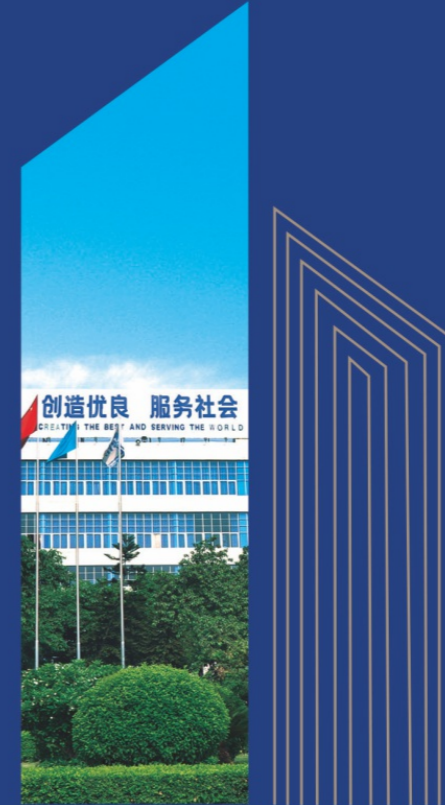
股票代码  
603861

 广州白云电器设备股份有限公司  
GUANGZHOU BAIYUN ELECTRIC EQUIPMENT CO., LTD.

创造优良 服务社会



编制单位:广州白云电器设备股份有限公司  
编制日期:2023年4月24日



# 2022

## 年度社会责任报告

广州白云电器设备股份有限公司

## 报告简介

本报告主要介绍广州白云电器设备股份有限公司（以下简称“白云电器”、“公司”和“我们”）在环境保护、社会责任及公司治理等方面的信息，旨在加强与各利益相关方的沟通和联系，系统地回应利益相关方的期望和要求。

## 时间范围

2022年1月1日至2022年12月31日，为增强数据可比性、内容延续性，部分内容超出上述范围。

## 报告范围

本报告范围涵盖白云电器及控股子公司，参股公司和合资公司不含在内。

## 编制依据

本报告重点参考《社会责任指南》(GB/T36000)、《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号—规范运作》、全球报告倡议组织《可持续发展报告标准(GRIStandards)》(简称GRI标准)和国际标准化组织ISO26000:2010《社会责任指引》等国际、国内通行ESG/可持续发展/社会责任相关框架编制，同时注重立足行业背景，突出企业特色。

## 数据来源

本报告数据来源于公司实际运行的原始数据、政府部门公开数据、年度财务数据、内部相关统计报表、第三方调查或访谈，以及媒体公开报道内容等。本报告的财务数据以人民币为单位，若与财务报告不一致之处，以财务报告为准。

## 确认及批准

本报告经公司董事会确认，予以发布。

## 报告获取

本报告电子版报告可在公司官网、上海证券交易所官方网站（www.sse.com.cn）查阅获取。如对本报告内容有任何疑问或建议，敬请联系我们：

联系电话：020-86060164

联系传真：020-86608442

电子邮箱：Baiyun\_electric@bydq.com.cn

联系地址：广东省广州市白云区江高镇神山工业区大岭南路18号

邮政编码：510460

01	<b>董事长致辞</b>
03	<b>一、企业概况</b>
05	<b>二、责任与战略</b>
05	（一）社会责任战略
06	（二）发展战略
07	<b>三、治理合规有效性</b>
07	（一）公司治理
11	（二）合规经营
11	（三）风险管理
11	（四）清廉建设
11	（五）股东回报
11	（六）每股社会贡献值
12	<b>四、服务客户的能力保障</b>
12	（一）产品质量安全与提升
13	（二）科技创新
16	（三）产品渠道扩展
16	（四）供应链
17	<b>五、员工保障与发展</b>
17	（一）人力资源战略与规划
17	（二）员工招聘与配置
17	（三）员工薪酬管理
18	（四）员工培训与发展
18	（五）员工福利
19	<b>六、社会公共责任</b>
19	（一）区域发展
20	（二）环境保护
25	（三）安全管理
30	（四）社会公益
31	<b>七、2022年度荣誉(节选)</b>





## ■ 董事长致辞

2022年跌宕起伏，我们奋发图强。面对艰巨繁重的国内改革发展稳定任务和风高浪急的世界变局，以习近平同志为核心的党中央团结带领全国各族人民迎难而上、砥砺前行。白云电器伴随新历史时期下的新挑战，在2022年狠抓业务、猛下内功，向内做好组织升级、对外承担社会责任，逆势而上创造了成绩。

**一、集团管控总掌舵，白云品牌再升级。**这一年，我们继续贯彻落实“集团管控 集约经营”的年度主题，定期组织各类经营分析会，逐步落实母子公司“五张网”协同的管理机制；通过开展业务链协同模式、精益制造项目、降本增效、经营对赌等一系列较真实干的做法，持续构建白云生态圈核心战斗力。构建“基于打铁还需自身硬的三全三化全链条质量管理模式”，荣获“第七届广东省政府质量提名奖”。公司还获得“全国和谐劳动关系创建示范企业”、“中国机械500强”、“广东省制造业500强”等荣誉，公司承担的国家工信部“中低压开关柜数字化车间信息集成标准研究与试验验证”项目通过验收。

**二、主动担当强党建，温暖小家和大家。**公司一如既往重视企业的党建工作，白云电器园区党委组织党员同志、干部、员工深入学习党的二十大精神、积极开展党史学习教育，交流研讨50余场次，荣获“广州市非公有制经济组织‘双强六好’党组织”等称号。白云电器发起设立的广州市祥云公益基金会坚守初心、服务社会，连续几年与“红联共建”单位广州地铁集团、华南理工大学等联合开展社会公益活动，先后参与贵州荔波县黎明关水族乡、广东梅州市蕉岭县长潭镇乡村振兴；对白云区内乡村学校持续进行奖教奖（助）学，持续推进当地乡村教育质量提升；在企业一线车间组织开展“微心愿”活动，以爱之名，传播温暖。

**三、圆满履职再出发，二十大启新征程。**作为全国政协委员，2022年我向大会提交了《关于鼓励制造企业数字化转型的提案》、《关于加强技能人才培养和激励的提案》、《关于推动产教融合高质量发展的提案》及《关于推进数字电网，助力构建新型电力系统的提案》四件提案。今年是十三届全国政协履职的最后一年，回溯五年履职路，我认真完成本届政协各项工作任务，共提交提案30件，通过实地走访调研、与界别群众加强联系、在各级政协会上建言资政、随全国政协代表团出访欧洲等，努力交付高质量的履职答卷。新征程上，我将聚焦二十大确定的目标任务，以饱满的政治热情在全国政协、全国工商联、省工商联等平台上更好地履职尽责。

**四、组织升级强应变，深耕实业新突破。**高级人才创新实战营每月开展，超过200位干部、骨干员工参加培训。组织工作向业务前后端贯通的链条协同模式升级，以客户需求为中心，逐渐形成面对市场变化和客户需求不断灵活应变的链主模式。南网业务链试点深入实训，各项成绩均创历史新高，多个框架合同超额落地。白云电器深耕实业，这一年市场中标、合同额均在逆势中有较大幅度增长。电网业务链团队成长与业绩增长双丰收，轨道交通业务链实现国内33个城市业绩覆盖，中标过亿城市达13个。新能源市场与宁德时代等行业头部企业深化合作，持续获得玖龙纸业等大客户订单。数字能源业务链推进新能源光伏智能配电产品合作，实现海外24个国家业绩覆盖。以节能环保为基础、以智能化为核心的10项产品及技术解决方案相继研发成功，高质高效通过鉴定，获得9项国际先进、1项国内先进。

2023年是全面贯彻落实党的二十大精神的开局之年，机遇大于挑战。白云电器将深入推进组织升级、不断夯实内功，把打铁精神与创新精神融合共生，走出白云特色的创新发展模式，在全省、全国的高质量发展中做出典范。同时积极履行社会责任、持续回馈社会，为国家和家乡的改革发展做出新的更大贡献！

**胡德兆**  
白云电器董事长





## 01 企业概况

广州白云电器设备股份有限公司（以下简称“白云电器”或“公司”），位于广州市白云区江高镇神山工业园大岭南路18号，从1979年打铁创业起步，正式成立于1989年，注册资本43597.0555万元，所属行业为输配电及控制设备制造，是上海证券交易所主板上市公司（股票简称：白云电器，股票代码：603861）。

白云电器是一家集电容器、变压器、成套开关设备、变频器、自动控制、智能元件等研发、制造、销售及服务一体的高新技术企业，电压等级涵盖380V-1100kV。白云电器下属15家控股参股企业和5个产业基地，主要包括桂林电力电容器有限责任公司、浙江白云浙变电气设备有限公司等。

白云电器作为中国电气产品制造的领军企业、华南地区领先的输配电及控制设备制造，是广东省电气行业协会会长单位、广东省机械行业协会副会长单位、广东省城市轨道交通标准化技术委员会委员单位、广东省城市轨道交通产业技术联盟发起单位，已被认定为国家火炬计划重点高新技术企业、国家863计划CIMS应用示范企业、中国电气产品制造十大领军企业、国家两化融合管理体系贯标试点示范企业、国家制造业与互联网融合试点示范企业、国家工业互联网应用示范企业、全国守合同重信用企业、全国机械工业先进集体、中国机械500强等。

白云电器视创新为企业发展的DNA，是国家技术创新示范企业、全国优秀民营科技企业、广东省战略性新兴产业培育企业，先后获得国家科技进步特等奖、一等奖和二等奖，拥有60多项国内外先进产品技术，330余项专利授权技术，其中发明专利38项，参与90多份国家及行业标准起草，设有国家级博士后科研工作站等科研机构。

白云电器视质量为企业发展的生命线，是全国质量示范企业、广东省标准化良好行为AAAA级企业，率先在行业内通过了ISO9001质量管理体系认证、国家强制性产品CCC认证、电能产品PCCC认证，后续又分别引入环境管理、职业健康安全管理体系、测量管

理、标准化、知识产权、两化融合、武器装备质量管理体系等全球最先进的管理体系，荣获“第七届广东省政府质量奖提名奖”。

白云电器是国家电网、南方电网、城市轨道交通、核电及重大工程项目的核心配电及控制设备供应商。公司产品广泛应用于电网公司与各类发电厂、轨道交通、机场、数据中心、文体场馆、医院学校等公用设施，以及冶金化工、石油石化、造纸、汽车等工业企业的配电设施中，有力保障了国家重大工程电力安全。

在城市轨道交通领域，已经参与了33个城市的115条（段）线路的轨道交通建设，是国内同行业参与城市轨道交通建设业绩最多的企业之一，公司“基于大数据的城市轨道交通供电系统全寿命周期管理工业互联网平台”被中国城市轨道交通协会技术装备专业委员会鉴定为“城市轨道交通供电系统领域行业首创、功能齐全、技术水平达到国际先进水平”。2019年1月，公司中标广州市轨道交通新建线路供电系统设备及运维服务采购项目77亿合同，标志着公司基于大数据平台的解决方案在轨道交通整线应用上取得了战略性突破，对后续轨道交通行业及其他行业市场开拓有重要意义。

在核电领域，公司是国内最早进入该领域的民营配电设备制造商之一，产品已经应用在阳江核电站、宁德核电站、红沿河核电站等工程中；在数据中心领域，公司产品已经广泛应用于数据终端用户，为国家科技开发保驾护航。

白云电器以致力于成为领先的电力能源综合解决方案服务商为战略目标，通过“产品+金融”、“需求+技术”双轮驱动，以一次、二次、电力电子设备为基础，控制系统为支撑，构建云平台，提供咨询、设计、施工、运维、培训等服务，发展BT、PPP、EPC等商业模式，为客户提供一体化综合解决方案。

通过“聚焦行业、扎根区域”，公司建立了电网、轨道交通等行业项目部，以及粤桂区域销售中心、工业及终端用户销售中心和30多家地区办事处，形成了立体式、专业化、互补性的营销服务体系，服务范围覆盖全国，能为广大用户提供及时、快捷、高效的售前、售中和售后服务支持。

白云电器建造的国内最大的智能配电设备绿色数字化生产基地，是支撑白云电器从“产品驱动”向“数据驱动”、从“装备制造”向“智造服务”转型的重要载体，通过了工信部智能制造新模式项目和标准化项目验收，被认定为工信部智能制造示范工厂、制造业与互联网融合试点示范。





## 02 责任与战略

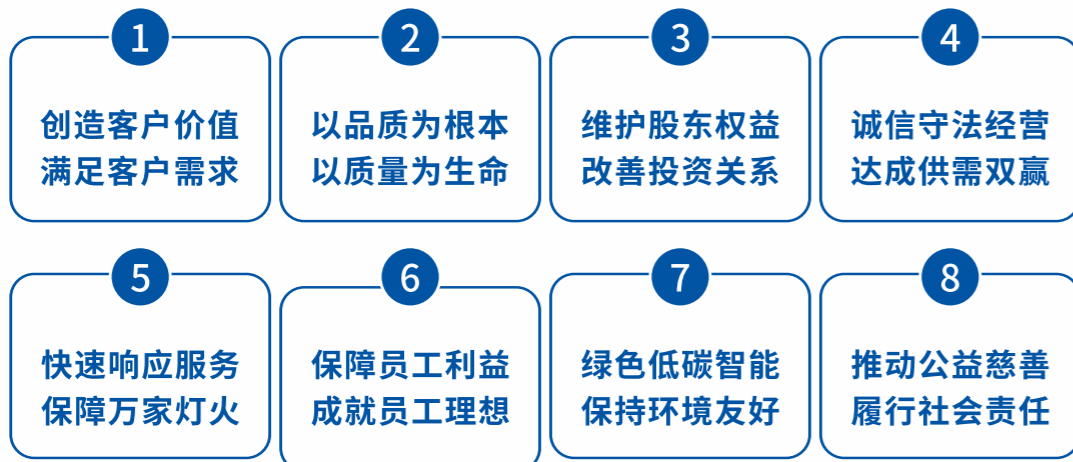
### (一) 社会责任战略

服务国家“碳达峰、碳中和”战略部署，“为人类提供源源不断的绿色电力”是白云的使命，“创造优良、服务社会”是白云的宗旨。白云电器伴随着改革开放发展，四十多年来专注于输配电领域，关注国计民生的公共事业，以保障用电安全为己任。

#### 1. 社会责任战略内容

以企业愿景、使命、价值观为牵引，通过对公司业务战略、关键风险与发展机遇、相关法律法规、利益相关方的需求与期望等关键因素的识别与评估，结合国家相关政策及产业发展方向，在科学评估与深入研究分析的基础上，以实现经济、环境和社会效益的最大化，提升企业经营管理水平为目标，制定了白云电器的社会责任战略方针、目标及实施路径。

#### 2. 社会责任战略方针



#### 3. 社会责任战略目标

##### (1) 管理机制方面

建立健全的企业社会责任管理体系，持续改进与提升社会责任绩效。

##### (2) 客户满意方面

以科研创新提升产品绩效，提供技术先进、绿色低碳、节能环保、运行稳定、安全可靠的产品和快速反应、便捷安全的服务，持续提升客户满意度。

##### (3) 股东满意方面

保障股东合法权益，规范股东沟通渠道，平等对待全体股东，使其享有知情权与决策参与权。

##### (4) 员工满意方面

正确处理劳资关系，保障员工合法权益，关注员工职业发展，构建健康安全工作环境，与员工一道成就心中理想。

##### (5) 守法经营方面

坚持诚信合法经营，构建和谐营商环境，恪守商业道德，反对商业贿赂，倡导公平竞争。

##### (6) 供应链管理方面

打造上下游供应链资源平台，积极影响供应链社会责任意识，推动和提升供应商及合作伙伴社会责任绩效。

##### (7) 环境友好方面

积极倡导绿色低碳、节能环保理念，加大新技术、新材料、新工艺的应用，注重环境保护，推动资源能源的综合利用。

##### (8) 社会公益方面

推动慈善事业，积极回馈社会，主动为国担当，为国分忧。

### (二) 发展战略

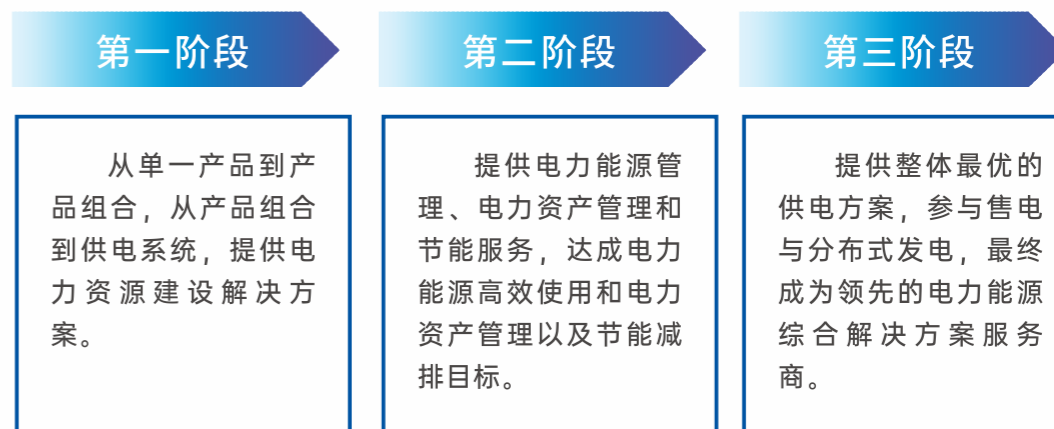
#### 1. 战略目标

“致力于成为领先的电力能源综合解决方案服务商”是白云电器的战略目标。多年以来，白云电器专注于电力领域，实施“产业+金融”、“需求+技术”双轮驱动、一次带动二次，发展智能装备、经营集成服务、智能互联业务。

公司奉行发展型战略，以客户为中心，以奋斗者为本，以创新为动力，以高质量发展为目标，立志成为行业组织者、市场引领者、客户价值创造者，向着高科技平台企业转型，实现企业与客户、股东、员工、合作伙伴、社会的共同繁荣、共同富裕。

助力“碳达峰、碳中和”，白云电器将继续以“为人类提供源源不断的绿色电力”为己任，以智能化、系统化、自动化为牵引，为社会、为客户提供一揽子绿色低碳智慧能效解决方案，致力于为国家“双碳”目标贡献一份应有重要的力量。

#### 2. 战略实施步骤：





## 03 治理合规有效性



### (一) 公司治理

白云电器建立了较为完整、合理的法人治理结构及内部控制体系，有完善的股东大会、董事会、监事会和管理层的独立运行机制，明确了各组织机构的职责范围、权利、义务以及工作程序。良好的公司治理结构可以激发公司增长动力，降低经营风险、防范管理不善，促进可持续发展。

#### 1. 三会运作与投资者关系

##### (1) 三会运作

为健全公司治理结构，白云电器2022年根据相关法律法规，结合公司实际情况新修订了《公司章程》、《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《监事会议事规则》等系列制度，持续完善公司治理结构及三会运作模式，保证公司三会各项议程和决议的合法化，切实维护投资者权益。

报告期内，公司共召开4次股东大会、8次董事会、7次监事会、7次董事会审计委员会、1次董事会提名委员会、2次董事会薪酬与考核委员会、1次战略发展委员会。公司严格按照法律法规和规章制度召开每次会议，保证股东大会作为权利机构依法行使公司经营方针、投融资、利润分配等重大事项表决权；保证董事会作为决策机构依法行使公司经营管理权；保证董事会各专门委员会各司其职，推动公司科学、高效、规范运作；保证监事会依法行使监督权，对全体股东负责。

##### (2) 信息披露

白云电器依据《上市公司信息披露管理办法》、《股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司自律监管指引第2号——信息披露事务管理》等规章制度和公司《信息披露管理制度》、《内幕信息知情人管理制度》等制度，真实、准确、完整地向股东及投资者及时披露信息情况。

报告期内，公司共披露临时公告75个、定期报告4期，涉及定期报告、利润分配、对外担保、对外投资、日常关联交易、限制性股票解除限售、限制性股票回购注销、内部控制、公司治理等重大事项，披露的信息真实、准确、完整、及时、公平。

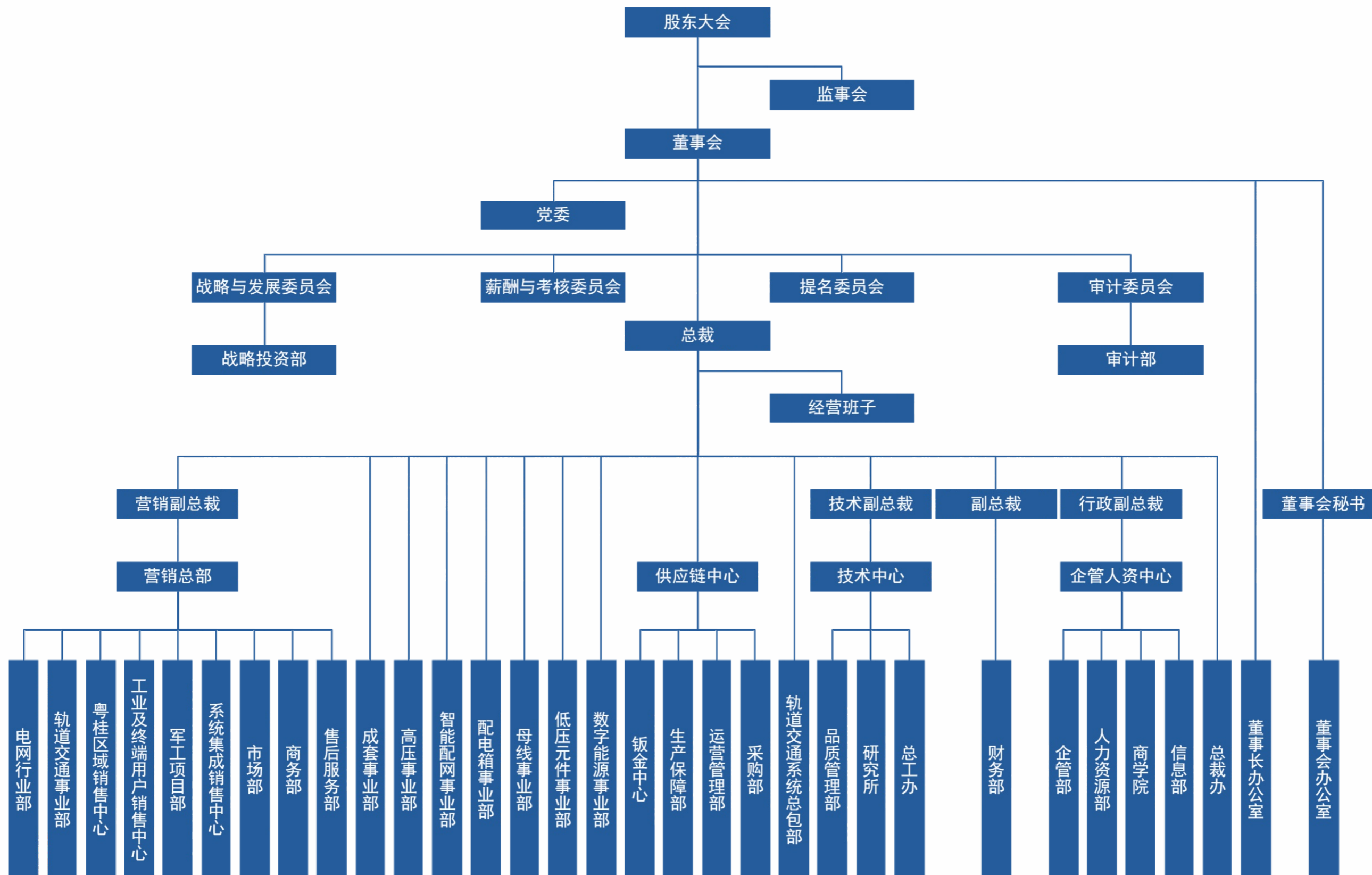
##### (3) 投资者关系

为加强公司与投资者之间的有效沟通，公司根据相关法律法规，结合公司实际情况修订了《投资者关系管理制度》，不断提高公司投资者关系管理工作的规范性和专业性。

白云电器通过业绩说明会、投资者调研、互动平台、日常邮件及电话询问等方式，积极与投资者进行充分交流与互动，向投资者介绍情况，解答疑问，多渠道、多方式地向资本市场传递公司的投资价值，建立与投资者长期稳定的良性互动关系。



### 2、公司组织结构



## (二) 合规经营

合规作为上市公司的第一道生命线，我们要构建全面风险防范体系，完善制度流程，防患于未然，保障企业经营目标的顺利实现。白云电器始终坚持依法诚信经营，紧跟法规政策变化，不断强化合规管理体系，2022年公司根据政策法规的变化及企业发展要求，修订和完善多个公司治理制度，进一步提升公司风险管控和公司治理水平。

## (三) 风险管理

为不断提升风险管理水平、确保公司持续稳健运营，公司建立了风险管理“三道防线”，联动监管机构和外部审计机构，切实加强风险防控，提升公司治理水平。在经营过程，公司实施风险关口前移，对重大事项开展充分风险评估，通过咨询第三方机构获取专业意见：事中、事后通过制度约束和审计、第三方监督，尽可能降低风险指数。

报告期内，公司修订《对外投资决策制度》、《对外担保管理制度》、《关联交易决策》、《规范与关联方资金往来的管理制度》、《信息披露管理制度》、《重大事项内部报告制度》等系列制度，持续规范公司对外担保、对外投资、关联交易等重大事项的审议决策、披露，不断提高风险管控的水平，为公司健康稳定发展提供安全的保障。

## (四) 清廉建设

白云电器恪守商业道德、坚持公平竞争。严格遵守《廉政管理制度》，即六不一守：不行贿、不送礼、不关联、不弄虚作假、不偷工减料、不商业欺诈、信守承诺，确保清廉生态环境得到全面优化。

公司组织全体干部签订《廉洁履职承诺书》，引导规范行为，遵纪守法，认真践行公司的核心价值观。

## (五) 股东回报

白云电器一直致力于服务股东、回报股东，保护中小股东权益。公司在考虑整体经营情况、财务状况及股东利益等综合因素，坚持以现金分红为主，每年现金分红不低于当期实现可供分配利润的30%，与所有股东分享公司经营发展的成果。

2019-2021年白云电器权益分派方案

类别	2019年	2020年	2021年
分派依据的总股本(股)	451,930,648	441,820,004	435,967,140
年度报告中披露的基本每股收益(元)	0.3560	0.2130	0.1278
每10股权益分派金额(元)	1.1	0.66	0.39

## (六) 每股社会贡献值

指标(合并)	2022年金额(元)
每股收益	0.08
社会贡献总额	573,451,494.05
期末股本	435,970,555.00
每股社会贡献值	1.40

## 04 服务客户的能力保障

### (一) 产品质量安全与提升

公司奉行发展型战略，以质量优先和技术领先为核心竞争力，持续追求行业领先地位，打造国际化的百年企业。

#### 1. 持续精进，追求卓越的质量管理

公司以“品质是白云的根本，质量是企业的生命”为准则，贯彻落实“质量优先战略”。持续构建高品质核心竞争力，为业界提供一流的产品和服务。

公司搭建统一的质量管理组织平台，深化事业部质量管理职能，构建行业一流的质量管理人才梯队，全面推行“制度化、流程化、标准化”质量管理，打造“全员、全过程、全对象”质量管控系统，引领全员持续精进、追求卓越。2022年各事业部关键质量指标均达标，成套开关产品一检合格率同比提升2.02%，顾客满意度达98%以上。

公司以质量创效益，建立了独具白云特色的“基于打铁还需自身硬的三全三化全链条质量管理总模式”及各职能管理子模式，包括：“6S6化4关键现场精益质量管理模式”、“三全三化全面质量管理式”、“CMOR创新模式”、“一核五驱顾客管理模式”、“三柱六维智造模式”等。通过全员努力，2022年参加广东省政府质量奖评比，荣获“第七届广东省政府质量奖提名奖”，进一步提升了公司品牌影响力。

#### 2. 打造行业领先的智能制造生产模式

公司建成了具有国际先进水平、国内最大的智能配电设备绿色数字化生产基地，具备年产5万面中、低压智能配电设备的能力，已被列为国家智能制造试点示范工厂。通过国际领先的设备设施，实现了生产自动化、智能化，提升了生产效率，降低了制造成本和人员劳动强度，提高了产品质量。

公司秉承“高效组织、精益生产”的制造理念，在配电设备制造领域首创了“基于全寿命周期管理的离散型智能制造新模式”，通过引进先进的软件系统，从而实现了制造过程和质量过程的全方位信息化。



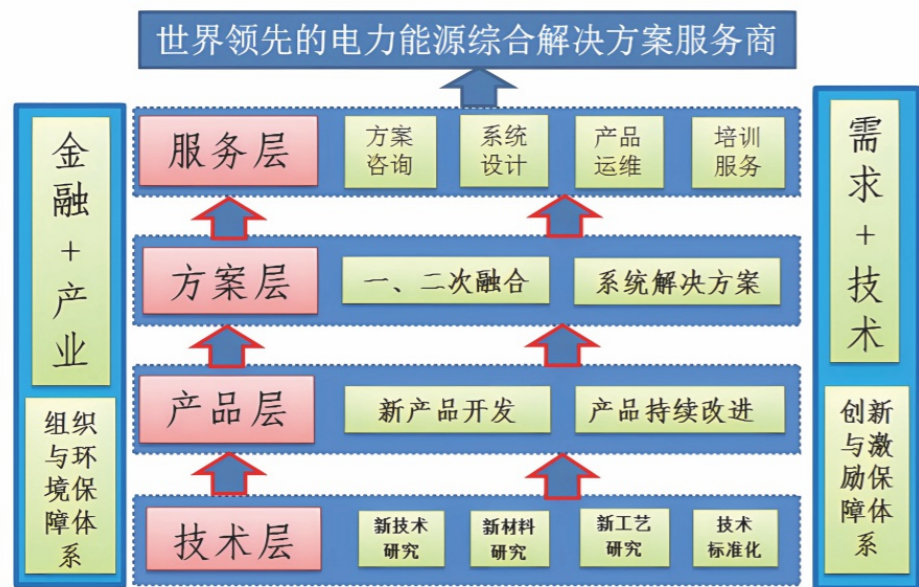
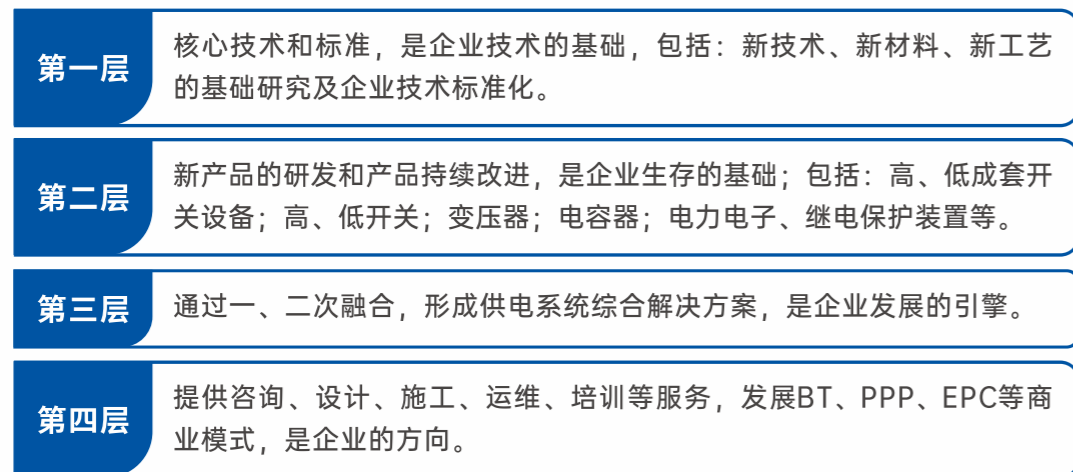


## (二) 科技创新

创新是白云电器的DNA，白云电器的发展历史就是一部创新的奋斗史！

创新是白云电器追求卓越、实现持续发展的不竭动力。公司结合多年来的发展探索，形成了一套独具特色完整的创新管理体系：以“五看模式”（看行业、看机会、看自己、看竞争、看客户）建立技术评估体系，识别创新机会，形成技术发展规划；以“IPD”（集成产品开发流程）进行创新过程管理，建立起基于市场和客户需求为驱动的开发流程；以“CMOR模型”（创新环境=创新文化\*创新机制\*创新组织\*创新资源），E=C (culture) \*M (mechanism) \*O (organization) \*R (resource) 营造创新环境，打造创新文化，有效驱动管理创新，提升公司技术水平和核心技术竞争力，支持企业可持续发展。

围绕公司“成为领先的电力能源综合解决方案服务商”的战略目标，紧随“双碳”下新型电力系统建设的推进及行业智能化的技术发展趋势，公司通过引进、消化、吸收、开发适用的先进技术和先进标准，形成了“需求+技术”双轮驱动的电力能源综合解决方案服务商。其技术体系如下：



白云电器的技术体系

2022年，白云电器以节能环保为基础，以智能化为核心，以客户需求为导向，丰富了公司的产品链，提升了公司的市场竞争力，在科技创新方面，科技创新主要成果如下：

### 1. 描绘大白云蓝图，搭建大白云技术平台

以“集团管控，集约经营”为主题，以白云电器技术中心为主导，构建大白云技术平台，以数据为基础的产品全生命周期管理系统、集团级物料编码器逐步在白云电器本部及各子公司上线使用，标志着白云电器由原来分散式管控向集团式管控迈进。

### 2. 掌握核心技术，打破外国垄断，提升自主品牌的竞争力

白云电器与西安交通大学联手，历时3年，攻克技术难关，研发出属于白云电器自主品牌的直流快速断路器，产品通过了各项型式试验，并具备量产条件。该产品的研发成功打破了白云电器依赖进口直流快速断路器的局面，为轨道交通直流领域提供了一款高可靠性、高性价比、易维护的新产品。

### 3. 伏羲模组的应用，为DTU提供强劲的“心”

2022年11月，中国电工技术学会组织对白云电器“分布式配电终端”进行产品技术鉴定，并认该产品性能达到国内同类产品的先进水平。该产品为白云电器响应国家配电终端全面国产化的需求，以南方电网数字电网研究院有限公司“伏羲模组”芯片为核心单元自主研发，实现了100%国产化，通过测试并获得检测报告，整体性能优于同类产品，满足配网需求，保证配电终端在供电系统运行的安全性。

### 4. 创新技术，开拓应用，低压元件家族再添新成员

白云电器采用自主研发、联合研发等多种模式，分别研发出电力指纹智能断路器、智能生物体防触电保护装置、新能源专用断路器、配电物联低压智能开关等智能新产品，巩固公司在同行技术领先地位同时，丰富公司的产品链，给公司带来更大的经济效益。

### 5. 成功研制干式非晶合金配电变压器，助力“双碳”目标达成

为了响应国家“碳中和”、“碳达峰”战略，白云电器为广州地铁研制的SCBH15-2000/33干式非晶合金配电变压器相比于传统SCB13-2000/33硅钢铁芯变压器空载损耗降低约60%，负载损耗降低约7%，为轨道交通行业节能减排作出重要贡献。

### 6. 新型系统解决方案，开创行业先例

根据城市轨道交通行业的特性，白云电器提出新型系统解决方案，成功研发了消防应急照明和疏散指示系统2kW容量的应急照明电源，开创了行业先例，该产品已成功应用于广州地铁十三五新线供电系统项目，经济效益良好。

### 7. GIS系列产品高质高效完成产品鉴定，获得市场销售“通行证”

2022年9月，中国电工技术学会组织对白云电器126kV、252kV GIS产品进行新产品鉴定，并认定白云电器126kV、252kV GIS产品性能达到国际同类产品的先进水平，系列产品获得了进入国家电网、南方电网等市场的“通行证”。

### 8. 参编行业标准，掌握行业动向，引领行业发展

由中国建筑节能协会电气分会、中国城市发展规划设计咨询有限公司主编，白云电器参编的《双碳节能建筑电气应用导则》专著于2022年8月刊发。公司参编的中国土木工程学会标准《城市轨道交通干式非晶合金铁心变压器技术标准》T/CCES 33-2022，自2022年7月1日起实施。

### 9. 专利数量持续增长, 发明专利由数量向质量转变

2022年, 白云电器获得授权的发明专利3件, 实用新型专利8件, 软件著作权2件; 受理发明专利8件, 新申请发明专利9件。

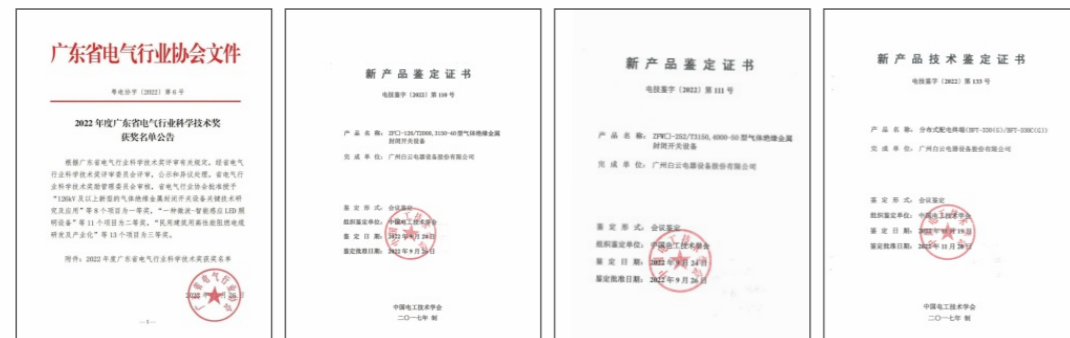
知识产权类别	截止2022年底合计
发明	38
实用新型	215
外观	36
著作权	42
合计	331

(1) “126KV及以上新型的气体绝缘金属封闭开关设备关键技术研究及应用”项目获广东省电气行业协会科学技术奖一等奖;

(2) 126kV及252kV气体绝缘金属封闭开关设备通过中国电工技术学会产品技术鉴定, 其综合技术性能达到国际先进水平;

(3) 分布式配电终端通过中国电工技术学会产品技术鉴定会, 被鉴定为该产品整体性能达到国内先进水平;

(4) 直流支撑电容器等5个产品通过中国机械工业联合会新产品新技术鉴定, 被鉴定为产品的综合性能指标达到同类产品的国际先进水平。



### (三) 产品渠道扩展

公司实行“聚焦行业, 深耕市场”的营销战略, 针对不同顾客群和细分市场的需求、期望和偏好, 为客户提供满足其需求的差异化产品和服务。

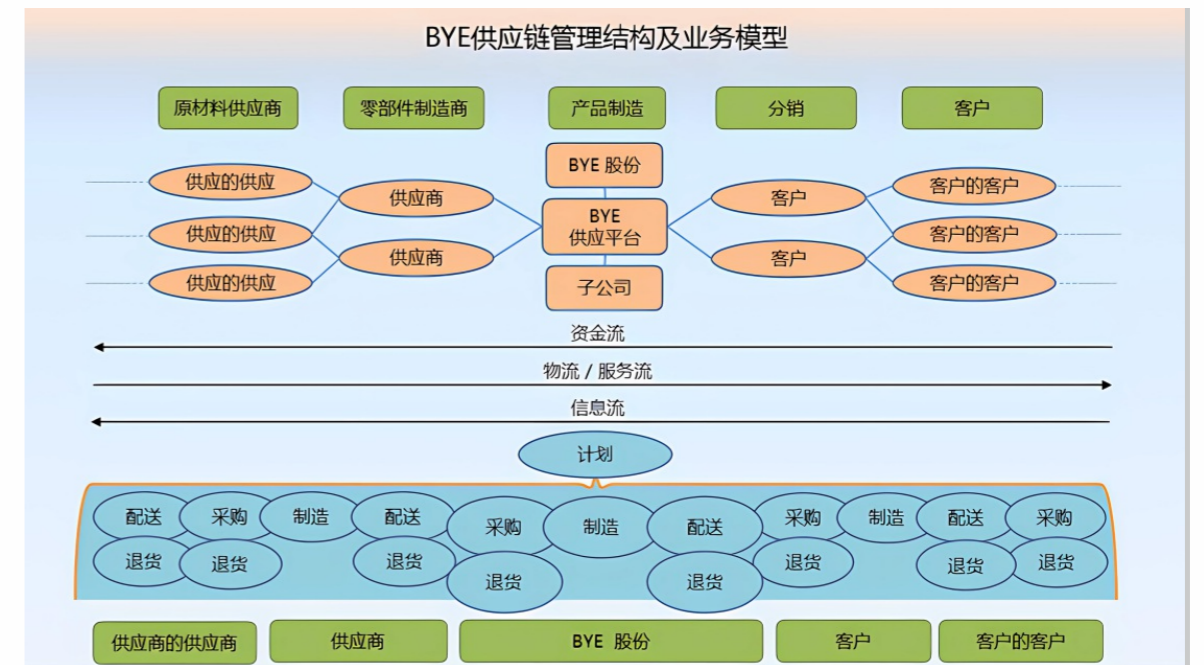
公司作为电力能源综合解决方案服务商, 以为用户提供更安全、高质量的电力能源, 实现供配电系统数字化, 助推高质量发展。公司具备多种系统和解决方案能力; 与广州地铁联合研发的“基于大数据的城市轨道交通供电系统全生命周期管理系统”, 被评为“行业首创, 国际领先”; 同时已具备机电安装工程+电力设备集成解决方案; 自主研发大型综合楼宇机电物联网解决方案、能源管理解决方案、智慧水务、智能运维、岸电电源系统、电力监控系统等多种解决方案能力。

2022年, 公司在电网建设领域, 持续扎根市场, 与客户共同推进数字化、智能化、集成化的解决方案, 提供全产业链设备与服务; 在轨道交通市场突破全国第33城, 服务咸阳机场、乌鲁木齐机场建设, 持续为国家重大基础设施建设添砖加瓦, 用白云产品、技术和解决方案, 给人们带来更智慧、更便捷的交通出行和服务体验; 工业及终端市场在新能源、石油化工、市政建筑等市场均取得不俗的业绩, 继续为国计民生的电力事业的发展贡献重要力量。

### (四) 供应链

公司基于与供应商“双赢互利、和而不同”的理念, 努力协助提升供应链中企业的社会责任管理能力, 降低供应链带给公司的风险, 保障生产运营的稳定, 确保对客户的高质量服务。

公司根据“采购一张网”管理模式, 构建高效快速反映的供应链管理结构及管理业务模型: 以公司采购为平台, 实施“集中认证、平台采购、分散需求、统一供应”的策略, 以满足客户需求, 提升供应链参与企业价值的增值网络。





## 05 员工保障与发展

### (一) 人力资源战略与规划

聚合白云人、创享白云梦，致力于为白云的发展提供源源不断的英才，构建文化传播、组织学习、人才发展平台，打造战略人才供应链体系。以“人人皆英才、赛马不相马”的人才观，坚持厚德唯贤知行合一，遵循“人人有爱、人人学习、人人负责、人人奋斗、人人富足”的价值理念，与员工一道成就心中理想。

以公司战略为导向，以客户为中心，以奋斗者为本，以创新为动力，以高质量发展为目标，矢志培养行业组织者、市场引领者、客户价值创造者，助力企业与客户、股东、员工、合作伙伴、社会的共同繁荣、共同富裕。

### (二) 员工招聘与配置

#### 1. 就业促进与保障

白云电器在招聘、录用过程中，坚持公平性和多样性的原则，公司少数民族员工占比2%，女性员工占比30%。公司员工有30%来源于省外，每年开展内部推荐专项招聘行动，鼓励员工主动推荐人才到企业内部应聘，每年引荐超过上百人，每年到广东、湖南、广西、四川选拔储备大学生促进就业；公司在招聘录用工作中，坚持合法合规的原则，员工入职劳动合同签订率100%，相关政策制度及实践操作均符合规范性要求。

#### 2. 员工职业发展促进与保障

白云电器重视员工的职业生涯规划 and 职业发展，设立专业和管理发展双通道，建立员工借调、转岗、轮岗、晋升等人才流动机制。通过赋予员工职能和项目的双重角色帮助员工快速成长，助力员工实现职业发展。公司每年开放大量职位开展内部招聘和内部竞聘，优先满足内部人才的职业发展需要。公司约80%中高层管理者来源于自主培养、内部发展，女性中高层管理者占比18%。

#### 3. 产教融合推动

公司是国家产教融合型企业、2022年纳入广东省产教融合型企业，建设智慧轨交领域电力装备产业就业培训基地，开展职业技能等级自主认定500余人，推进战略性新兴产业百万工人培训。联合创建智能电气产业学院，公司与省内20多家职业院校、技工学校吸纳、实训、培育200多名学生，组织400余人实施企业新型学徒制与现代学徒制；国家博士后科研工作站入驻电气专业博士后突破卡脖子技术。

### (三) 员工薪酬管理

公司建立了薪酬管理制度与绩效考核制度。按照薪酬管理办法，以宽带、弹性、公平、公正、公开的原则进行薪酬激励，公司高级管理人员与关键岗位骨干实行年薪制，普员工实行月薪制。公司从2021年启动对技能人才开展企业内部技能等级认定，员工通过认定获得技能证书并获得对应不同等级的技能补贴，对一线产业工人有极大激励性。按照绩效考核制度，形成了组织、岗位、个人三级绩效测量体系，员工绩效结果及各种奖励与公司当期经营目标完成情况、部门业绩达标情况以及个人技能能力结果密切相关。为充分调动骨干员工的工作积极性，公司2019年6月实施股权激励计划，对符合条件的171名激励对象（不含预留部分）首次授予930万股限制性股票。

### (四) 员工培训与发展

白云电器重视员工能力提升与发展，拥有完善的培训体系，旨在提升员工的技能、知识和素质，使其适应公司与社会的发展需求。通过人才测评、岗位分析、绩效评价、人力盘点等方法，识别员工当前和未来所需能力的差距，针对性地进行培训。对于不同层次和岗位的员工，我们提供不同形式的培训，包括集体外出学习、内部研讨、交流会、上岗前培训、理论培训、操作培训等。2022年度，公司全员培训率达100%。

公司组织企业内部技能等级认定，对3个工种实施通过理论考试、技能操作考核、综合业绩评价的方式全方位评价员工技能水平，506人获得职业技能等级认定证书。

白云电器联合省市技师学院等高校开办企业新型学徒制培训项目，组织400余人参加了电工班、员工关系班、班组现场管理班等培训项目。打造出一批具有高技能、高素质、高能力的技能型人才。



### (五) 员工福利

#### 1. 文娱活动

公司重视人文关怀，以形式多样的主题活动丰富职工文化生活，增强企业向心力和凝聚力，努力打造员工与企业互连互通的纽带。2022年组织策划春联征集活动、“元宵圆 心相连”活动、“三八”妇女节活动、白云读书周、展厅解说大赛等，同时组织成立创新学习社区、主播社，采用“线上+线下”混合式活动模式，使得员工在工作之余收获新知识、体验新角色，既缓解压力和增强业务能力，又促进员工关系活跃组织氛围。



#### 2. 员工关爱

公司针对不同员工的住宿需求，公司提供三类宿舍供员工选择；针对双职工或者携带家属的员工，公司提供套房型或者公寓型宿舍解决其家属住房问题；园区设有接驳地铁口的班车，员工凭借乘车卡免费乘坐；公司每年春运为外省员工统一订购团体火车票，为员工往返提供便利。

为解决核心骨干的稳定性，对重点人才积极采取人才引进政策，为员工子女申报入学资格，员工子女入学近五年累计超过80人，引进重点人才落户累计超过60人。公司每年定期对特定人群组织职业健康体检，并组织全员进行年度健康体检，覆盖率100%。

公司帮扶救助基金自2012年成立以来共计帮扶员工以及员工亲属50人次，帮扶金额近270万元。



## 06 社会公共责任

### (一) 区域发展

#### 1. 桂容公司

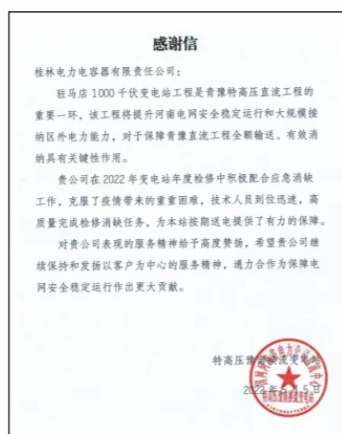
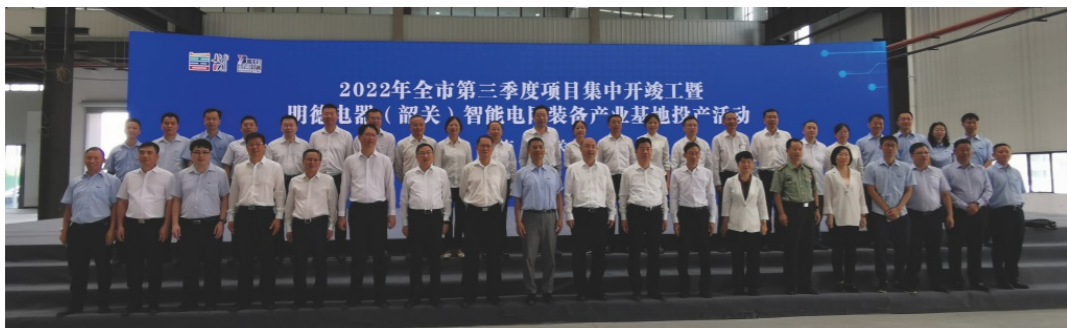
桂容公司专注于电力电容器领域，2022年入选国家级专精特新“小巨人”企业名单，荣获广西制造业单项冠军示范企业、广西智能工厂示范企业、广西质量提升示范企业、广西军民融合企业，荣获广西科学技术进步二等奖，获批广西博士后创新实践基地，“直流支撑电容器和电流互感器”等5项新产品（技术）通过国家级鉴定，并完成白鹤滩-浙江、葛洲坝——南桥重点工程的生产、装配、入库工作，顺利保障白鹤滩电站工程按期进行，为国家重大输电工程作贡献，充分发挥了优质企业的示范引领作用。

在各大工程实施过程中，桂容公司获得了国网河南省电力公司直流中心-青豫特高压直流工程-驻马店1000千伏变电站工程的感谢信，以强烈的责任意识和极强的专业水平，克服重重困难挑战，为建设具有中国特色国际领先的能源互联网企业作出新的更大贡献。

桂容公司参加了由共青团桂林市委员会主办、灵川团县委协办的“牢记领袖嘱托 守护母亲河漓江”甘棠江段净滩志愿服务活动。桂容公司于2022年获得广西壮族自治区残疾人联合会、广西残疾人福利基金会颁发的爱心助残先进单位，为推动帮残助残文明活动积极贡献力量。桂容公司“青年文明号”资助困难学生活动从2006年至今，已走过16个春秋，共资助了三位贫困学生。桂容公司与广西大学、桂林电子科技大学、南华大学、广西水利电力职业技术学院、广西电力职业技术学院等多所高校围绕“访企拓岗”专项行动积极开展校企产学研合作、人才培养和实践教学实习基地合作、校企党建工作共建等多方面互动合作。

#### 2. 其他子公司

2022年，白云浙变牵引整流变产品试运行成功，具备全面进军轨道交通市场的资质；白云机安整合大白云平台资源，“机电工程+供电设备”组合拳效果显现；云天智能机电总包业务实现突破，联合佛山水业集团合作水务光伏业务；泰达创盈招投标平台“云泰智采”项目正式上线；明德电器韶关基地实现投产运作，持续构建白云生态圈核心能力和资源优势。



## (二) 环境保护

### 1. 环境管理

公司严格遵照环境方针和法律要求，将环境管理纳入企业发展规划，不断提升环境管理水平，最大化降低企业制造对环境的不利影响，努力建设资源节约型和环境友好型企业。

#### (1) 完善环境管理

公司按照环境方针和法律要求，将环境管理要求纳入企业发展规划，制定《环境因素和风险识别与评价控制程序》、《环境和职业健康安全应急准备与响应控制程序》等制度，明确环境管理职能与责任，开展环境风险识别与控制、环境隐患排查，加强环境管理宣传教育，提升环境监测及应急处置能力，及时纠正不符合环境管理要求的情形，不断提升环境管理水平。同时，公司已取得方圆标志认证集团GB/T24001-2016/ISO14001:2015 环境管理体系认证证书。



#### ① 环境风险识别与控制

开展动态的环境因素和危险源识别，形成《环境因素和危险源识别表》及《重要环境因素及危险源清单》，制定环境风险防控措施，并实施管控。

#### ② 环保隐患排查治理

定期开展噪声等环境因子的监测，排查环保设施隐患，建立危废和环保设施台账，定时盘点更新，加强隐患排查治理。

#### ③ 环保应急管理

制定环境事件应急预案，明确职责和分工，开展应急知识培训和应急演练，提升环境事故应急响应和处置能力。

#### ④ 在建工程环境管理

持续加强项目建设环境管理，在建设过程中实施环境影响评价和“三同时”管理制度，确保防治污染的设施与主体工程同时设计、同时施工、同时投产使用。

#### ⑤ 环境绩效激励

推行环境保护目标责任制，制定环境保护目标，实施环境保护控制，开展环境保护测量、分析和改进，实施绩效激励。



## (2) 实施绿色制造

白云电器严格遵守《环境保护法》、《大气污染防治法》、《环境噪声污染防治办法》、《固体废物污染防治法》等法律法规，践行绿色制造，不断完善环境监测、评价和废弃物处置工作，最大化降低企业生产制造对环境造成的不利影响。



## (3) 倡导绿色办公

白云电器倡导“开源节流，厉行节俭，绿色办公”，加强低碳理念宣传教育，做好能耗管控，优先使用新能源汽车，降低尾气排放，鼓励员工绿色出行，推行无纸化绿色办公，努力建设资源节约型和环境友好型企业。





### (4) 倡导清洁生产

白云电器通过场地改造、设备升级、环境监测、再生能源利用几方面入手，提升环境管理水平。在场地改造方面打造了智能配电设备绿色数字化生产基地，具有国际先进水平、是国内最大的配电设备智能化生产基地，已被列为国家智能制造试点示范工厂。全面实现了生产自动化、智能化，提升了生产效率、降低了能源消耗、提升了作业安全性、降低了劳动强度，真正实现了清洁生产的梦想。

#### ● 场地改造

**【智能】** 自动化装备及智能化的操作系统。

**【绿色】** 节能减排为目的，以效率、和谐、可持续发展为理念。

**【数字化】** 所有数据可控、可查、可监测。



#### ● 设备升级

- 钣金柔性自动化生产线
- 配电设备柔性装配线
- 园区自动物流
- 仪表门自动化装配线
- 智能化立体仓库



BAS建筑设备自动化系统  
CCTV视频监控系统  
FAS火灾应急系统  
PSCDA电力监控系统  
设备全生命管理系统

#### ● 实时监测



利用光伏可再生能源生产绿电，2021年1月8日开始并网投运，2022年光伏发电量为700.8万度；我司使用295.5万度；全年使用占比42.2%。

#### ● 再生能源利用

## 2. 节能减排

公司秉承绿色工厂发展理念，一直致力于节能减碳的行动；通过加强员工文明用电、优化设备运行以及大力推进建筑节能措施，将公司的能耗控制在最优水平。

2022年园区实现光伏发电总量700.8万度，为社会减碳（煤炭）近3000吨，减碳（二氧化碳）超1万吨。





### (三) 安全管理

安全是企业的生命线，是企业发展的基础和前提。白云电器牢固树立安全发展理念，全力保障企业安全健康发展和电网安全稳定运行。

#### (1) 强化安全管理



安全是企业的生命线，是企业发展的基础和前提。白云电器牢固树立安全发展理念，建立安全生产长效机制，持续优化安全管理体系，加强安全风险防范，通过安全宣传、教育、培训不断强化安全理念，营造安全文化氛围，全力保障企业安全健康发展和电网安全稳定运行。公司已取得方圆标志认证集团有限公司颁发的GB/T45001-2020/ISO45001:2018职业健康安全管理体系认证证书。

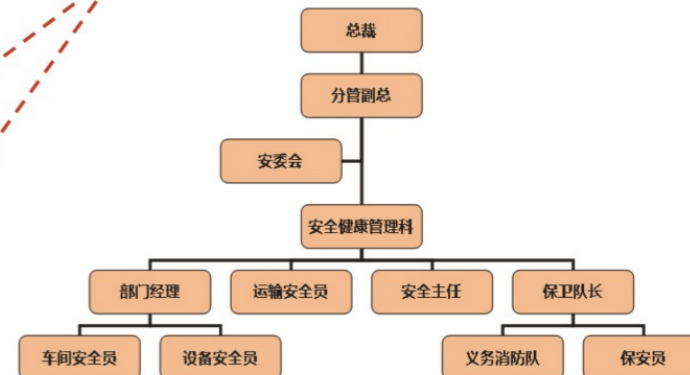
白云电器秉承“安全第一、预防为主、防消结合”的安全生产方针，认真落实企业安全生产主体责任，不断完善安全管理制度和操作规程，建立安全生产目标管理，全面融合安全生产和职业健康安全管理，形成统一健全的安全生产管理体系。截至2022年底，公司共有取得安全管理证书的专兼职安全管理人员63名。



#### 安全生产措施

白云电器自成立以来,通过构建安全组织,不断完善安全生产管理手段,提高企业安全生产水平。

白云电器防火、安全管理组织架构图



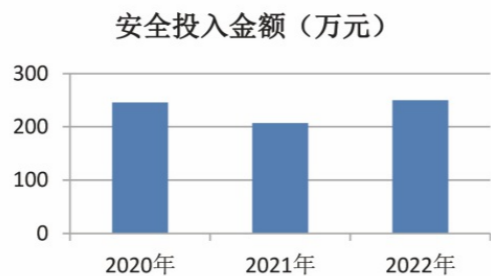
步骤	安全生产措施
<b>认识</b>	视安全生产为企业正常运营的重要保障。
<b>方案</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>建立了完善的安全生产管理体系；</li> <li>由安全部门负责公司的安全生产、教育、消防、员工健康等工作；</li> <li>制定相关突发事件应急预案等制度；</li> <li>组织员工开展安全生产知识培训和竞赛；</li> <li>开展安全生产达标认证。</li> </ul>
<b>措施</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>相关的安全制度、规范：</li> <li>《重大危险源辨识》《重大风险灾害应急预案》</li> <li>《意外事故管理规定》《紧急情况应急预案》</li> <li>《生产安全事故应急条例》《劳动安全管理办法》</li> <li>《“五同时”管理规定》《高处作业安全操作规程》</li> <li>《车间安全生产管理规定》《环境职业健康安全管理方案》</li> <li>《消防安全健康责任制》《业务外包安全监督管理规定》</li> <li>《化学品控制管理规定》《劳动防护用品管理规定》</li> <li>《安全职业卫生管理人员责任制》《安全检查及考核管理办法》</li> </ul>
<b>效果</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>广州市安全生产标准化达标企业</li> <li>广州市安全文化示范企业</li> <li>自公司成立以来未发生重大安全责任事故</li> </ul>
<b>持续改善计划</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>继续加强员工安全生产宣传与学习，纳入员工绩效考核体系。</li> </ul>



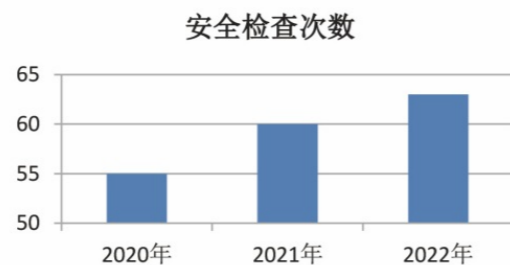
## (2) 防范安全风险

白云电器不断强化风险预防机制建设，全员参与危险源辨识和风险评估，全面推行安全风险分级管控，强化隐患排查治理，推进事故预防工作，把风险控制在隐患形成之前。针对检查发现的突出问题和安全薄弱环节，开展专项督办，提高隐患排查治理效率和效果。

2022年，公司安全生产投入250万元，开展安全检查60余次，累计排查各类隐患和安全整改问题105条，全年未发生人身伤亡事故、设备事故。



图表：2020至2022安全投入金额



图表：2020至2022安全检查次数

### 应急演练

白云电器坚持预防为主的安全管理理念，不断夯实应急管理基础，公司建立应急队伍，制定安全事故应急预案，结合生产经营实际，开展形式多样的应急演练，确保突发事件快速响应和精准处置。



## (3) 培育安全文化

白云电器不断强化安全专项文化建设力度，注重安全教育和培训，通过安全知识竞赛、安全技能比赛、安全专题培训等方式，在公司内部营造浓厚的安全文化氛围，帮助员工牢固树立安全观念，提高员工安全操作能力和安全素养。

### ● 白云电器安全环保知识竞赛



### ● 消防知识培训





● 急救知识培训



● 职业健康体检



## (四) 社会公益

### 1. 政协履职

2022年是十三届全国政协履职的最后一年，全国政协委员、公司董事长胡德兆向全国政协提交了《关于推动产教融合高质量发展的提案》、《关于加强技能人才培养和激励的提案》、《关于鼓励制造企业数字化转型的提案》、《关于推进数字电网建设，助力构建新型电力系统的提案》等提案，从本行业实践出发，积极建言资政，认真履职。

回顾这五年履职，胡德兆委员通过与政府部门、行业协会、高校、专家、职工等多方协同调研，深入了解社情民意；通过全国政协履职平台进行建言献策，表达行业和民生心声，先后提交了30件提案（其中个人提案13件）。提案涉及产教融合、技能工人、数字化转型、双碳、实体经济、创新驱动高质量发展等关键领域，推动相关问题解决，大部分提案得到国家相关部委的积极回应，多项提案的督办工作取得阶段性成效。

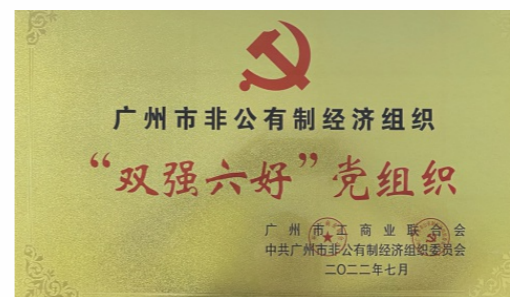
### 2. 党建引领

白云电器坚持党建引领高质量发展。白云电器园区党委与广东省委统战部、广东省发展和改革委员会、广州地铁、广汽本田、广东工业大学、广州大学等20多家单位开展红联共建，引导企业广大党员深入学习贯彻党的二十大精神，把二十大擘画的宏伟蓝图转化为企业践行新发展理念的丰硕成果。

2022年白云电器园区党委参与广东省产业就业培训基地、广州市产业就业培训基地等10余个项目，大力推动企业人才转型升级；积极参与广东省人大代表调研基层党建、广州市非公企业党建状况调研等多种党建交流报道活动，在广东电视台、广州电视台等官方媒体上传播白云“党建+N”模式，并荣获“广州市非公有制经济组织‘双强六好’党组织”称号，助力企业高质量发展。

### 3. 践行公益慈善

白云电器秉持“人人有爱”的理念，积极支持社会公益事业，设立祥云公益基金会播种爱与希望，2022年先后参与贵州荔波县黎明关水族乡、广东梅州市蕉岭县长潭镇乡村振兴；对白云区内乡村学校持续进行奖教奖（助）学，持续推进当地乡村教育质量提升，切实做好扶危济困、助学兴教等公益事业，传播温暖，为乡村振兴、共同富裕作出应有贡献。





## 2022年度荣誉(节选)

序号	荣誉类别	荣誉名称	发证单位
1	企业资质	中国机械500强	中国机械工业企业管理协会
2		广东省制造业500强	暨南大学产业经济研究院 广东省制造业协会 广东省发展和改革研究院
3		2021年广州市白云区总部企业	广州市白云区人民政府
4	诚信守法	连续六年(2016-2021) 纳税信用A级纳税人	广州市纳税人协会
5		优秀供应商	中建新疆建工华南公司
6	品牌宣传	全国和谐劳动关系创建示范企业	人力资源社会保障部 中华全国总工会 中国企业联合会/中国企业家协会 中华全国工商联合会
7		广东省政府质量奖提名奖	广东省人民政府
8		广州新晋科技品牌榜TOP20	广州市质量强市工作领导小组办公室 广州市市场监督管理局
9		2021年度广州市连续性 内部资料优秀出版物	广州地区出版物新闻工作者协会
10	党建荣誉	广州市非公有制经济组织 “双强六好”党组织”	广州市工商业联合会 中共广州市非公有制经济组织委员会
11	科技奖励	2022年度 广东省电气行业科学技术奖一等奖-- 126kV及以上新型的 气体绝缘金属封闭开关设备 关键技术研究及应用	广东省电气行业协会
12		2022年度 广东省名优高新技术产品-- ZF系列高压交流气体绝缘组合开关设备、 BFC系列气体绝缘金属封闭开关设备、 BNDC系列直流牵引金属封闭式开关设备	广东省高新技术企业协会

